ƸΩ ʎ ` n ضى

ƸΩ ʎ ` ` Э ɟ Ωʔ

ˆ ` **2025**

	Ю Э Ӊ ᵘ ᴸ н ᵀ ‡ ˡ ы ї ˙ ˘ ˽ ї ṁ ᴶ Â	ȁ ȁ Ю Э Ӊ ᵘ ᴸ н ᵀ ‡ ˡ ї ы ˙ ˘ ˽ ї ᴼ ᴶ Â
	Э Ѡ ᴺ Ő ѿ Ѡ ᵍ ˅ ˘ ᵃ ц ꙋ п ˙ ȁ Ꙋ ˙ ȁ Ꙋ Ꙋ ‡ Ꙗ ˡ Ꙋ ȁ Ꙋ Ю ᾖ й Â	ɖ ᵇ ` ` ᵑ Ѿ Ő ѿ ᵍ ˘ ш Ѡ ᴺ ᵍ Â
	Э Ѡ ᴺ Ő ѿ ї ᵍ ˅ ˘ ᵃ ц ꙋ ᵀ ˙ ᵍ ї Ю ᵍ ȁ Ꙗ ˡ ȁ ᵍ ˅ ˘ ᵍ ї Ꙗ ȁ Ѿ ᴳ ȁ Ꙗ ȁ ɖ ȁ ȁ Ꙗ ȁ Ѡ ᴺ ᾱ ᵇ ‡ Â	ɖ ` ` ї ᵍ ȁ Ю ᵍ ˘ ` ї ɖ Ѡ ᴺ ᴼ ᵍ ˘ ɖ Ѡ ᴺ Â
	Э Ѡ ᴺ Ő ѿ ȁ ᵍ ˘ ȁ ˙ ˡ ы ї Ѿ ˙ ˘ ˙ ˡ ȁ Э Ѡ ᴺ ˡ Э ᵘ Ꙗ Ꙗ ˙ ᵃ ᵍ ˡ ȁ Â	ɖ ᵇ ` ` ш ȁ ᵍ ˘ ȁ ˙ ˡ ї ы Ѿ ˙ Â
	Э Ѡ ᴺ ȁ ˙ ˡ ˡ ї ض ȁ Э ˙ ᵘ Ꙗ Ꙗ ї ы ˙ ˘ ᵃ ᵍ ˡ Э Ѡ ȁ ˙ ˡ Э ᵍ Ѡ ᴺ ç Ꙗ ˘ ˡ Э Ѡ ᴺ ᵃ ç ˘ ˡ ˘ ˡ ˡ Э ᵘ Ꙗ ˙ Э Ѡ ᴺ ȁ Ѡ ᴺ Э ᵍ ˘ ᵃ ᵍ ȁ ᵍ ˡ ˙ ˡ ᴶ ч е Ꙗ ᴶ ᴶ ᴶ ᵍ ᵍ ˡ ˙ ȁ ᵍ ˘ ˙ Ѿ ȁ ˙ ˡ ᴶ ᴶ ᴶ ᵍ Э Ѡ ᴺ ˘ ˡ Э Ѡ ᴺ ᵃ ç ˘ ˡ ˘ ˡ ˡ Э ᵘ Ꙗ ˘ Â	ɖ ` ` ȁ ˙ ᵍ ˘ ᵃ ᵍ ˡ ˡ Э ᵘ Ꙗ ˘ ᵃ Â
	Ѿ Э Ѡ ᴺ è п ȁ ᵍ ж ȁ Ꙋ ȁ Ꙋ ȁ ж ˘ ᴶ ˙ è ض ˙ ȁЭ ᵘ Ꙗ ˙ ᵃ ᴶ ˘ ᵍ ᵍ ї ї ї ᵍ è ᵍ ç Ꙗ Â	˘ ` ` ˡ è п ȁ ᵍ ж ȁ Ꙋ ȁ Ꙋ ȁ ж ˘ ᴶ Ꙋ Â
	Ѿ Э Ѡ ᴺ ˡ п ȁ ᵍ ж ᵃ Э Ѡ ᴺ ˡ п ȁ ᵍ ж Ꙋ ˘ ˡ Э ᵘ Ꙗ	˘ ` ` ˡ è п ȁ ᵍ ж ᵃ ᵍ ˘ Â

ˆ Â

Ѿ Ӈ ᴇ Ѿ ᶣ Э Ѡ ᲘΩ ˇ ᲘΩ ˇ ᲘΩ ˇ

Ь ằ Y

Ѓ Ѧ ї ج ў Ю

^ У˜ Ţ ₣

1 ằ Ї̃ Ж

У н ↑ ч ˘ a Θ б ж ₣˘ ج

ϖ ˘ ţ ص н˘ ж̃ ź ґ

н Ґ ˘ ل ź ⁂ Ґ ˘ б … ₣ Â н

ж ⁂ í ▯ ằ Âυ н a Ґ ع Ţ

a ╗ ⅘˘ н ğ´ н . ж ≠ Â ч ج ţ Ѓ Ѧ ц

ţ ɖ Ţ. □ ź Ї̃ ɔ ÂЇ Ѧ ж̃ ك ج Ѓ Ѧ ˘

й Ѓ Ѧ ц ţ ч Ґ ц ṁ ϖ Â ţ è ы ل ج˘ Ѓ Ѧ

Ї̃ ж ˘ Ѓ Ѧ ⊥ ж ˘ Ц ő .

ж ˘ Ѓ Ѧ ل ч ج a ˘ ÿ ; Ѓ Ѧ ч ₣˘

й k. ˘ Ѓ Ѧ ≠ ل ¸ ї ⁂ ˘ ل

Ѓ Ѧ ч ₣Ґ н a ¯ ; Â

2 ằ

ɔ й У 8 ⁂ ж н´ н˘ Ѓ Ѧ Лυ ⅄

ằ 8 ằ ⅄ У е ⁂ У 8 Лυ ⅄ ẓ

У й е Âج н Ʒ Ю˘

… ₣ ´ н ɖ Ţ. □ Ї̃ ج Â ˘ … ї

˘ ĩ У Ґ ñ У □˘ ч Ґ a

˘, Ą ˘ н ˘ ل Ϲ Ѓ Ѧ . □ Â Ɵ

ج ل Ѓ Ѧ ˘l ⁂ Æ Ґ н ц a ¯ ; Âй ˘ Ѓ Ѧ ╗

ч ώ˘ ţ … 8˘ ţ ч □˘ Лυ ɖ ج ع Ţ

è ɖ ˘l. □ Â

3 ằ

Ѓ Ѧ У ⅃ ɖ ˘ ⊓ ج Ѓ Ѧ k ك ώ

ằ ˘ Ѓ Ѧ ˘ ằ k ك

a ⅄ ج ⅄ Ὢ à ˘ Ὢ ⅄ ⅃ ¸ ⅄⅊ ˙ ´ Ὢ ⅄ Ω ⅄ سم Æ ⅄⅊ ˘ Ὢ ⅄ н ⊨ ⅄ ı ҥ ª ! A

4 à ⅄

Ὢ ⅄ й ɖ جم ˝ı˘ ⅄ ҥ ҕ ҥ ҕ Â ˙ ¡ à ҥ ҕ ⅄ a Â Ὢ ⅄ ⅄ ⅃ a عج à ⅄ ע Ω a ⅄ ñ˘ Ὢ ⅄ ⅄ ҥ ҕ a à à ñ à à ⅁ Ꝑ ˘ Ҥ Ὢ ⅄ ⅄ ҥ ҕ Ѳ ⅁ k Ὢ ˝ k ك˘ Ὢ ⅄ ї ⅄ ώ ⅄ Â ˘ Ὢ ⅄ ҥ ҕ ҽ ⅄ ¸ ҥ ҕ Ю Â ҥ ҕ ⅄ ғ й ˘ Ὢ ⅄ ´ Ю ˘ ÿ ⁝ Ὢ ⅄ н Â

ˆ γ˜

1 à ώ ╟

Ὢ ⅄ ⅁ à a ⅄˘ a ⅄ Ω a ⅄ ص ≠ a ⅄˘ ÿ G ⅁ à a ⅄ Â Ὢ ⅄ ҥ ҕ Ꝑ ƒ У ˘ Ὢ ⅄ н جم ώ ˀ a ⅄ ˂ ą Â ˜ ą˘ Ὢ ⅄ У Ω γ ў н ⊨ ώ´ Э ` ў н ⊨ ώ Rˀ ⁝ й Ω Â Ὢ ⅄ ώ à ¯ Ω ⊨ У ╟˘ Λ ` ˜ ώ ¯ ą ⅄ ¸ Ḷ Â

2 à ⅄ k ⅁ˢ ╟

Ὢ ⅄ ҥ ҕ й ص ע ˘ ҥ ˘ ⅄ ў й à ╟ ⅁ 8 ˝ ˘ ⁄ Â ⅄ عج ⅁ k ⁝˘ ў ⅄ ´ ˢ جم ˜ ą ╟ Â Ὢ ⅄ ў ⅄ جم ҥ è´ ˘ ў ⅄ ˢ Э Ô ˘ %

3 à

у ж ӊ Ո è ӊ à à ش е à .

[illegible]

[illegible]

[illegible]

˼ ˻ Â

ˆ Ь˜ Ы

1 à ھ

ˆ ˘ Ѿ ˸ ḣ й Ъ Ї˘ ´ ӈ ᴿ й

Â ˆ ґ˘ Ѿ ˘ Ѿ ҭ У Ч

ᶠ Âп Ѿ ў ک й ھ ґ ᴬ ص´ н˘ ᴱ ҷ ґ Âѿ

ы ‡ ҭ ھ ñ Â Ѿ a

ы ˘ ы Ѿ ы ھ˘ Ѿ

н a ¯ ; Â

2 à ھ

ˆ ˘ Ѿ ˸ ḣ й Ъ Ї Â Э

Ю Â ы ھ ő ƒ ő ƒ ґ˘ Ѿ н

ӈ a ¯ ; Â

3 à ¯ ╟

Ѿ ы à a ы˘ ˸ Ѿ ώ à ¯ Ո Ы

У ╟ Â ˆ ґ˘ Ѿ ы ¯ й ˘ ы ы

Э ˘˘ ў ˆ ґ ы ӈ ᴿ ᴿ ; ˘ ў н Ы ы ¯ ھ

˘ Â

4 à

ˆ ˘ Ѿ ˸ ḣ й Ъ Ї˘ ´ ╟ ӈ ᴿ й ˘

ᴿ Э ˘ Âѿ ӈ ᴿ й ص ᴬ ˘ ӈ ˘ ґ ˘ з

ᵏ Л ы ɔ й ώ ˘ ґѿ ы à

ӈ ╗ ھ ӈ ᴿ ک й Âچ ˘ Ѿ н Ы à ´ a

╗˘ Ѿ ≠ a ˘ ´ Ѿ ˸ a ╗˘ ÿ ᴳ

Ѿ ھ ӈ ы Â

5 à ӈ ḡ Š ḡ

ˆ ˘ Ѿ ы ы ӈ ḡ й ˘ ɥ ˘

ґѿ Ѿ ɥ ы ˘ Ո ˘ ы Ѿ ы

; ˘ Ὢ ᾗ ᾳ [illegible] ˘ ÿ ἶ м

ᅱ R ᅳ ᆯ ḡ ˘ ᄅ ᅱ н ᄂ Ὢ ᾗ ᅳ ¯ k ᄀ ƒ ᄋᆞ

ᑎ ƒ м ᅱ R ƒ ᑎ ƒ ˘ ᄅ ᅱ Ὢ ᾗ جم ᾖ н ᅵ

ὼ ش ᄒᆞ ᑎ ƒ [illegible]

ف У У ˘ Ѓ Ѧ н ˩ ج Ю Ҳ Â

8 à Ѧ

ҷ Ѓ Ѧ , à à Ḇ

˘ У е Ѧ ˘ Ѓ Ѧ , ˩ ᴳ ҁ

Э Ѧ Â ҁ ˘ Ѓ Ѧ ج Ѵ ā

Ѧ Â

9 à ╟ ’ ╟

ˆ ᾷ˘ Ѓ Ѧ ’ ¯ й Ъ ї˘ ˩ ˩ Ю ˘ ╟

ҥ ’ й Ъ ї˘ ˩ ˩ ˜ Â ˘ Ѓ Ѧ

╟ ҥ ’ æ ҷ ’ ¯ Â Ѓ Ѧ ґ ώ Ґ ҥ У

˘ Ѓ Ѧ ˩ ╟ ˘ Ѓ Ѧ a

ˡ ˘ ˩ ˽ ҥ ╟ ˘ ÿ ï

Â

10 à ج ˡ

ˆ ˘ Ѓ Ѧ ج й Ъ ї˘ Э Â

˘ Ѓ Ѧ ش ҥ à ҥ Ґ è ы ҥ ƒ й

Ъ ї˘ Ѓ Ѧ ґ ج ˡ ώ Â Ѓ Ѧ

Э ϖ ˡ ǀ ˩ ˡ ˘ ⁸ ϖ , б

˘ Л ج è˘ ˩ □ à ج ˩ У à

ҥ н a ˩ ج ; ˘ Ѓ Ѧ ˩ ї У Ч ╒’ ˡ ج

˘ ╗˘ Ѓ Ѧ н ώ ҥ

˘ ‡ Ѓ Ѧ ¯ ╒ ї Ю Â

11 à ў н Ł ˡ ˩ У

ˆ ᾷ˘ ж ґ ώ´ ў н Ł ώ ᴿ й ˘

У ж ґ ώ´ ў н Ł ώ ᴿ й ˘ ↑ Ł´

ў н Ł ώ ᴿ й ˘ è ы ҥ ƒ ˡ Ł ώ´ ў н Ł ώ

ᴿ й Â Ѓ Ѧ ج ´ è ↑ Ł н Ł ҷ

ώ˘ ↑ Ł´ Э ˘˘ ÿ ᴳ ў н Ł ˡ

ˇ ˇ

12 à ˇ ˇ ḥ

˘ ˇ ˇ Ὠ ʌ ˇ ɲ ˇ ĩ ˘ ˇ ˇ Â Ὠ

ʌ ɲ ɲ ɲ

ل ف ل ˘ ; ج ą̈ m ˘ ɢ ڸ ڹ н н ˛ ˘ ل ע ˘ ل ˛ ˘ ل ע Â

ˆ ч˜ OAĎ ˘ ˘ ňň

ňňà ╟

˘ ف ل ע ˘ ف a ˘ ˘ н й ل

ˀ ; ˘ ƷУ˘ ≠ è ف ÕΩ ڹ н ل ɢ a ¯ ; Âف

a ل ˛ ע ж н ڹ ; Â ف ج ãÕΩ à

ŏ Ď

ج У Э ŋ ţ ŋ е ˘ Л ɿ Ѡ ʎ ŋ Ո ɖ

ك н ╒ ˆ Ѡ ʎ ج a φ ы ж ж ¯ ą Ю ╒ Â Ѡ

ʎ ŋ ɖ ˘ ╟ ɿ ж ж ¯ ˘ ˩ a

φ ы ж ŋ Â Ѡ ʎ Ţ ŋ Ţ ˘ Ѡ ʎ

ŋ Ţ φ ˘ Ѡ ʎ ŋ a ¯ ˸ Â

3 à Ѡ ʎ ɿ ţ Ѡ ʎ " ώ ľ е ´ Ľ

ج ŋʎ ف ˩ Ю˘ Ѡ ʎ è ţ Ѡ ʎ " ώ

ف ľ е ´ Ľ˘ ï ш Â ɔ й ע н ж ˢ ك˘ Ѡ

ʎ ج˘ ≠ ŋ ώ ˣ ˘ Ѿ à ˅ ˆ ʅ

à ˢ ˜ ʎ ˩ ˘ ˩ ˸ ŋ Ԋ ţ ╒ Â ˩ ˘ ف

н ╘ ˩ ˘ ج ñ ώ ╗ ˘ ´ ˩ ï Â

˘ " ώ ´ ˩ ɿ ą à Э ˘ ˘

п ˅ ɿ ╒ Ѡ ʎ ŋ ă Â

ني à Y

˘ Ѡ ʎ a ج Y Â

ч à ў ╘ ˩ ╟ ˩ ج ɿ ʅ

˘ Ѡ ʎ ў ╘ ɿ Ю '

´ Æ' Ъ Ї à

ў ˛ 2025 1-6 2024 1-6 Э ˩ ˅

н ώ

^ γ ˜ ৻

1 ầ ج ą

˘ Ώ ⁄ ج ﷺ ą Ю'

⁄ ⁄ ^ Ъ ΐ ˜ ώ ↑ ἑ ε ᾳ

ج

ε ầ

,

ą̈ ^ ˜ ৻ è

Э

,

ج

৻

৻ Э

ف ق ˘ ˥

˥ ע м ⁸

м ˘ ˩ ˘ ˘ ˥

˚ ∩˘ ˥ ע ∩ ˩

˥ ˘ ע ص

Â

˚ ⁸ ’ ˚ ˚ ج Ш

˥ ˘ع ج

ع ç Л ˥ Â

˘ ˚ ص ˚ . ˘ت æ Â

ע˘ ˚ ’

˚ ˚

˚ ⁸ ’ ˚ ˚ ج Ш

˥ ˘ع ج

ع ç Л ˥ Â

	ᴀ̆ ᴊ̆ ᴊ ᴊ ᴀ̈ ᴀ̂ ᴀ̂						
	ᴊ ᴊ ᴊ

ע ˘ Ռ ע ƒ ˘ ў ¥ Ռ ע ˘ ב ע Ӈ ƒ Э˘

Ӈ ƒ ⁸’ ˘ ב ˆ ˜ à ˆ ˜ à é ˇΩ ˘

Ռ ע ˆ ˜ ۱ ӊ ע Ӈ ƒ ۸ Âב

Ӈ ƒ б ᵍ à Ռ Ь ص ӊ ˘

Â ۱ è ۱ Â

	ʎ ϟ		ϟ ǎ ǯ Ω ɱ ŕ , ˮl б ʊ ɳ ŕ ˘ ʎ Â	б ʊ ɳ ʒ ˘ ч ʎ˘ ɖ ʊ ɳ Â ϟ ẓ ʊ 9˘ . ʊ ϟ ˘ æ ϟ 8 ˘ ˘ ѝ н ʊ ⸙ Â	ɳ ŕ ǎ ʎ Â 8 б ʊ ʎ ǎ ǎ ˮΩ ˘ Ω ϟ Â	˘ ʎ ϟ ʊ ɳ ˘ ч ʒ ʎ Â У е ʊ ʎ ˘ k ǎ ǎ ẏ Ω ʊ ɳ ˘ ŕ Ω ¯ Â ʎ 8 Ω. ʊ ˘ Ω ϟ ˘ ɖ ʊ ɳ Â
ʎ	/	**21,923.34**	/	/	/	/

2 à ҥ ą

˘ Ѓ Ѧ ҥ " Ю'

ж ¯ ص				
	^ э ˜	^ э ˜	^ э ˜	^ э ˜
˥ ж ¯				
ص ж ¯				
ж ¯				
˚ ɔ				
ɛ̀ ы				
Ѧ	**25**	**19**	**398**	**309**

' ɛ̀ ы й ف ж ¯ Â

' ˘ Ѓ Ѧ ص ж ¯ è ˘ ج ˘

˘ Ѓ Ѧ ą ҥ Ѧ ˘ ɛ̀ è ˥ ж ¯ ˘ ص ж ¯

˘ ف ж ¯ ˘ ˚ ɔ ˚ Â Ѓ Ѧ Э ` ˥ ж ¯

Â

ѿ à н Ł ї̈ б ґ́ ą У

a Â

Ç à ӌ G ą ˥ ї̈ Ѧ

^ У˜ ӌ Ռ ↑

1 à Ѓ ˥ ӌ ą

è ف n ˚ ˘ ¥ é ê ˜Ѓ ¥ ˩ Э `

` Ѓ Ѧ Ѓ ˥ Ѓ̀ ^ ˩

Ѧ˜ ˘ Э n Ӊ ˩ ˘ Ѓ Ѧ ˩ ˚ Ѓ ˥ ж

˘ ˥ ˚ й ж ї˘ ӌ й ж ї'

˥ Ѧ ӌ ' й ж ї˘ ɛ̀ è˘ ӌ

й ж ї Âэ ѿ ↑ Æ˘ ą è Ռ˚ Y Ł ^

Ѧ˚ ˜ ¥ Ѧ Ł Ѧ ˜ Â й

Ѓ Ѧ ӌ Ռ G ˘ ɖ ˘ Ѓ Ѧ ɷ ˜Ѓ ӌ ж

Â

2 à 2022 ⊿ ⊾ ⋕ ϱ

è ض n ˜ ¸ ¥ é ê ˜Ω ¥ ⊿ Э `

` Ὼ ⁄⁄ ⊿ ⊾ Ἀ Ἳ ˆ ⊾

⁄⁄ ˜ ˘ Э n Ӊ ⊿ ˘ Ὼ ⁄⁄ ⊿ ⊾ ж

˘ Ѡ ˀ п ȁ ⁸ ӝ ȁ Ɣ ȁ Ɣ Ո ӝ ɥ Ю

ˀ	Ɦ	ˆ Ъ ˜
	Ɣ	
	Ɣ ȁ ɔ	

Ѡ ˀ Э ` ˘ Ѡ ˀ Ɣ ȁ Ɣ ȁ ӝ а ج ѐ ӹ

Ѡ ˀ ` ɥ Â

˘ ` ` ⁸ ӝ ȁ Ɣ ȁ Ɣ Ո ӝ

` ` ` Ѯ а ج ȁ Ѧ ˀ Â

ˍ У ȁ Э п Ԋ ɖ й ч ѐ ы Ɣ

˜ ѐ ǯ ˘ а ج ɖ й ч ѐ

ӹ Ɣ Â

ˆ ЛЮ ˜

（本页无正文，为《国投证券股份有限公司关于上海卓然工程技术股份有限公司 2025 年半年度持续督导跟踪报告》之签章页）

保荐代表人：

国投证券股份有限公司

2025 年 9 月 15 日